

瑞金农商银行 2021 年度信息披露报告

2021 年，瑞金农商银行始终坚持以“稳中求进”为工作总基调，以“固本强基、提质增效”为工作总要求，以“推进高质量发展”为根本遵循，紧紧围绕“质量第一、效益优先”工作主线，不断强化经营管理、支农支小、风险防控等工作，现将 2021 年度有关信息披露如下：

一、重要提示

江西瑞金农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会及董事保证本报告所有资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本行 2021 年度财务决算报告经赣州天平联合会计师事务所根据国内审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告

二、基本情况

（一）法定机构名称：江西瑞金农村商业银行股份有限公司（简称“瑞金农商银行”）

（二）法定代表人：刘德

（三）注册资本：24488.1629 万元

（四）经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期、长期贷款；办理国内结算业务；办理票据承兑和贴现；代理收付款项及代理保险业务；买卖政府债券、金融债券；

从事同业拆借；办理银行卡业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；提供保管箱服务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。

(五) 其他有关信息

联系地址：江西省瑞金市象湖镇红都大道 179 号

邮政编码：342500

联系电话：0797-2521070

统一社会信用代码：91360781MA35JG979N

三、主要会计和业务数据

(一) 资产、负债及所有者权益

1. 2021 年末，资产总额 948049.8 万元，比年初增加 84805.87 万元，其中：各项贷款余额 597959.72 万元，比年初增加 72607.88 万元。

2. 2021 年末，负债总额 881640.13 万元，比年初增加 81991.02 万元，其中：各项存款余额 826364.99 万元，比年初增加 74962.33 万元。

3. 2021 年末，所有者权益总额为 66409.67 万元，比年初增加 2814.85 万元，其中：股本金 24488.16 万元，比年初增加 2021.96 万元；资本公积 3058.85 万元；盈余公积 8904.35 万元，比年初 1010.91 万元；一般风险准备 16602.24 万元，比年初增加 411.37 万元；未分配利润 12800.26 万元。

(二) 利润及利润分配情况

1. 利润实现情况。2021年,实现账面利润总额10101.38万元,同比增加918.51万元;计提企业所得税2526.26万元,净利润7575.11万元,同比增加952.73万元。

2. 利润分配情况。2021年,我行实现账面净利润7575.11万元,上年未分配利润节余8298.34万元,实际可供分配利润14222.53万元。分别提取特种专项准备253.40万元;提取法定盈余公积金757.51万元;提取一般风险准备411.36万元;按9.5%的分红比例提取股本股利2326万元;剩余利润10474万元待下年度进行分配。

四、股金情况

(一) 股金结构。2021年末,本行股金户数为1184户、金额24488.16万元,其中:法人股10户、金额8575.83万元,占股金总额的35.02%;自然人股(含职工自然人)1174户、金额15912.33万元,占股金总额的64.98%(其中职工自然人股154户,金额2138.23万元,占比8.73%)。

(二) 股金分红情况。2021年,股金分红比例为9.5%(税前),金额2326.38万元,其中:现金分红3%,金额734.65万元,配股6.5%,金额1591.73万元。

(三) 股金质押情况。截止2021年末,本行出质股东户数为33户,出质股权2719.06万股,质押比为11.1%,均在其他农商银行质押贷款。

(四) 股权冻结情况。截止2021年末,本行涉及股金司法冻结的共2户,股权33.91万股,占比为0.14%。

(五) 主要股东情况。截止 2021 年，持股 5%以上主要股东 1 户、持股数量 2340.26 万股，占股金总额的 9.56%。

主要股东具体情况如下：

主要股东出质、实际控制人、关联方、一致行动人、

最终受益人情况表

序号	股东名称	2021 年度 余额（万 股）	占比%	股权质 押比例	实际控 制人	关联方	一致 行动 人	最终受 益 人
1	江西大余农村商 业银行股份有限 公司	2340.26	9.56			肖其荣 彭余国 李晓斌 郭敬秀 黄龙平 李连生 张长征 王红生 刘承斌 赖学文 董晨光 黄赣红 陈小春 张丽华 俞敏 黄中华 刘庆华		
	赣州农村商业银 行股份有限公司	1219.41	4.98			陈迎宾 李洪 曾绍敏 滕清安 郭坚 赖建平 谢彦琴 卢和芳 黄橙 李越 张振伟 刘锦荣 范宾水		

						冯英初 陈玉斌		
2	江西金一电缆有限公司	607.09	2.48			钟水华 刘娟平 刘娟芳		
3	刘德	21.25	0.09			江瑛		
4	郭运华	217.05	0.89		89.85	邹小红		
5	朱甲文	3.78	0.03			谢燕萍		
6	杨威	15.18	0.06			谢娟萍		
7	李鸿华	14.81	0.06			廖青兰		
8	刘人荣	4.16	0.02			杨青		
9	丁建	15.18	0.06			柳勤		

(六) 最大十户股东情况 (单位: 万股)

序号	股东名称	股权变化情况				股权性质
		2020 年度 余额	2021 年度 余额	股金占 比%	报告期增减	
1	江西大余农村商业银行股份有限公司	2147.03	2340.26	9.5567	193.23	法人股
2	赣州农村商业银行股份有限公司	1118.73	1219.41	4.9796	100.69	法人股
3	江西兴国农村商业银行股份有限公司	941.79	1026.55	4.1920	84.76	法人股
4	江西石城农村商业银行股份有限公司	820.92	894.8	3.6540	73.88	法人股
5	江西于都农村商业银行股份有限公司	668.36	728.51	2.9750	60.15	法人股
6	福建省长汀县古城弘帅椅业有限公司	668.36	728.51	2.9750	60.15	法人股
7	江西金一电缆有限公司	556.97	607.09	2.4791	50.13	法人股
8	龙岩市文翔矿业有限公司	556.97	607.09	2.4791	50.13	法人股
9	王杨	0	436	1.7805	436	自然人股
10	刘娟平	395.2	430.77	1.7591	35.57	自然人股

上述十大户股东在报告期股金余额发生变更，主要原因：股东在 2021 年度股金红利分配中，按 9%配股增加的金额。

（六）关联交易情况

本行的关联交易主要是对本行内部人（本行董事、监事、总行及分支机构高级管理人员）及其关联方、持股 5%以上法人股东及其高级管理人员的贷款、银行承兑汇票及保证金差额部分的授信。本行在处理关联交易业务时，严格按照有关法律、法规以及本行的贷款程序和规定操作，定价按照不优于对非关联方同类交易的条件办理，符合诚信、公允原则。

1. 关联方基本情况

关联方名称	关联方类型	备注	关联人
刘德	内部人	董事长	刘德
林颂	内部人	董事	林颂
钟水华	内部人	董事	江西金一电缆有限公司
邹李军	内部人	董事	邹李军
郭运华	内部人	董事	郭运华
朱甲文	内部人	董事	朱甲文
杨格	内部人	独立董事	杨格
赵宽	内部人	监事长	赵宽
杨威	内部人	监事	杨威
张瑞华	内部人	监事	张瑞华
李鸿华	内部人	监事	李鸿华
刘人荣	内部人	监事	刘人荣
李越	内部人	高管人员	李越
何荣清	内部人	高管人员	何荣清
丁建	内部人	高管人员	丁建
钟莉芳	内部人	董事会秘书	钟莉芳
钟新生	内部人	审计部负责人	钟新生
闵江	内部人	合规部负责人	闵江
郭芳梅	内部人	财务部负责人	郭芳梅
曾树林	内部人	有权参与信贷决策及资产转移的其他人员	曾树林
丁子文	内部人	有权参与信贷决策及资产转移的其他人员	丁子文

彭修全	内部人	有权参与信贷决策及资产转移的其他人员	彭修全
杨瑞刚	内部人	有权参与信贷决策及资产转移的其他人员	杨瑞刚
谢南兵	内部人	网点负责人	谢南兵
谢海军	内部人	网点负责人	谢海军
何竟	内部人	网点负责人	何竟
谢柳生	内部人	网点负责人	谢柳生
曾丽	内部人	网点负责人	曾丽
钟辉昀	内部人	网点负责人	钟辉昀
刘鹏	内部人	网点负责人	刘鹏
杨勇	内部人	网点负责人	杨勇
钟建荣	内部人	网点负责人	钟建荣
宋蔚欣	内部人	网点负责人	宋蔚欣
王永丰	内部人	网点负责人	王永丰
谢俊	内部人	网点负责人	谢俊
刘敏全	内部人	网点负责人	刘敏全
刘科峰	内部人	网点负责人	刘科峰
谢亮明	内部人	网点负责人	谢亮明
邓庄川	内部人	网点负责人	邓庄川
刘仲文	内部人	网点负责人	刘仲文
赖泽城	内部人	网点负责人	赖泽城
傅亮	内部人	网点负责人	傅亮
曾理旋	内部人	网点负责人	曾理旋
刘永辉	内部人	网点负责人	刘永辉
刘俊	内部人	网点负责人	刘俊
杨理维	内部人	网点负责人	杨理维
刘海平	内部人	网点负责人	刘海平
江瑛	内部人亲属	刘德	刘德
廖凌云	内部人亲属	林颂	林颂
江西金纳铜业有限公司	关联方	江西金一电缆有限公司	江西金一电缆有限公司
刘娟平	内部人亲属	江西金一电缆有限公司	江西金一电缆有限公司
廖丽梅	内部人亲属	邹李军	邹李军
邹小红	内部人亲属	郭运华	郭运华
谢燕平	内部人亲属	朱甲文	朱甲文
江西瑞京鸿兴实业有限公司	关联方	朱甲文	朱甲文
曾金华	内部人亲属	杨格	杨格
黄一倩	内部人亲属	赵宽	赵宽
谢娟萍	内部人亲属	杨威	杨威

王桂莲	内部人亲属	张瑞华	张瑞华
廖青兰	内部人亲属	李鸿华	李鸿华
杨青	内部人亲属	刘人荣	刘人荣
廖敏	内部人亲属	李越	李越
崔永生	内部人亲属	何荣清	何荣清
柳勤	内部人亲属	丁建	丁建
刘挺	内部人亲属	钟莉芳	钟莉芳
黄小雪	内部人亲属	钟新生	钟新生
谢宝	内部人亲属	闵江	闵江
熊兆清	内部人亲属	郭芳梅	郭芳梅
杨慧	内部人亲属	曾树林	曾树林
王秀华	内部人亲属	丁子文	丁子文
欧阳珊	内部人亲属	彭修全	彭修全
刘闵红	内部人亲属	杨瑞刚	杨瑞刚
陈石娣	内部人亲属	谢南兵	谢南兵
朱溅娇	内部人亲属	谢海军	谢海军
周春花	内部人亲属	何竟	何竟
肖瑞霞	内部人亲属	谢柳生	谢柳生
曾新春	内部人亲属	曾丽	曾丽
陈雪涛	内部人亲属	钟辉昀	钟辉昀
刘艳	内部人亲属	刘鹏	刘鹏
刘芝兰	内部人亲属	杨勇	杨勇
杨海梅	内部人亲属	钟建荣	钟建荣
宋艳婷	内部人亲属	宋蔚欣	宋蔚欣
肖流娣	内部人亲属	王永丰	王永丰
王琦	内部人亲属	谢俊	谢俊
谢理芳	内部人亲属	刘敏全	刘敏全
赖育茗	内部人亲属	刘科峰	刘科峰
钟程	内部人亲属	谢亮明	谢亮明
袁瑞	内部人亲属	邓庄川	邓庄川
陆伦霞	内部人亲属	刘仲文	刘仲文
钟慧青	内部人亲属	赖泽城	赖泽城
朱娟娥	内部人亲属	傅亮	傅亮
邹成	内部人亲属	曾理旋	曾理旋
钟丽君	内部人亲属	刘永辉	刘永辉
刘敏萍	内部人亲属	刘俊	刘俊
沈岍	内部人亲属	杨理维	杨理维
曾小林	内部人亲属	刘海平	刘海平

2.关联方所持本行股份情况（单位：万股、%）

关联方	期末持股	持股占比
-----	------	------

刘德	21.25	0.09
林颂	82.39	0.34
钟水华	0.00	0.00
邹李军	15.18	0.06
郭运华	217.05	0.89
朱甲文	3.78	0.02
杨格	0.00	0.00
赵宽	0.00	0.00
杨威	15.18	0.06
张瑞华	0.00	0.00
李鸿华	14.82	0.06
刘人荣	4.16	0.02
李越	0.00	0.00
何荣清	0.00	0.00
丁建	15.18	0.06
钟莉芳	7.44	0.03
钟新生	29.63	0.12
闵江	0.00	0.00
郭芳梅	15.20	0.06
曾树林	0.00	0.00
丁子文	4.55	0.02
彭修全	0.00	0.00
杨瑞刚	15.18	0.06
谢南兵	15.18	0.06
谢海军	27.54	0.11
何竟	0.00	0.00
谢柳生	16.77	0.07
曾丽	31.19	0.13
钟辉昀	22.40	0.09
刘鹏	15.18	0.06
杨勇	28.91	0.12
钟建荣	34.60	0.14
宋蔚欣	4.55	0.02
王永丰	0.00	0.00
谢俊	0.00	0.00
刘敏全	15.18	0.06
刘科峰	15.18	0.06
谢亮明	15.18	0.06
邓庄川	4.55	0.02
刘仲文	29.63	0.12
赖泽城	16.12	0.07

傅亮	15.18	0.06
曾理旋	15.18	0.06
刘永辉	29.63	0.12
刘俊	15.18	0.06
杨理维	0.00	0.00
刘海平	29.63	0.12
江瑛	0.00	0.00
廖凌云	0.00	0.00
刘娟平	430.77	1.76
廖丽梅	0.00	0.00
邹小红	0.00	0.00
谢燕平	0.00	0.00
曾金华	109.13	0.45
黄一倩	0.00	0.00
谢娟萍	0.00	0.00
王桂莲	0.00	0.00
廖青兰	0.00	0.00
杨青	0.00	0.00
廖敏	0.00	0.00
崔永生	0.00	0.00
柳勤	10.12	0.04
刘挺	0.00	0.00
黄小雪	0.00	0.00
谢宝	0.00	0.00
熊兆清	1.52	0.01
杨慧	0.00	0.00
王秀华	4.55	0.02
欧阳珊	0.00	0.00
刘闽红	0.00	0.00
陈石娣	15.18	0.06
朱溅娇	0.00	0.00
周春花	0.00	0.00
肖瑞霞	0.00	0.00
曾新春	0.00	0.00
陈雪涛	0.00	0.00
刘艳	0.00	0.00
刘芝兰	0.00	0.00
杨海梅	0.00	0.00
宋艳婷	0.00	0.00
肖流娣	0.00	0.00
王琦	0.00	0.00

谢理芳	0.00	0.00
赖育茗	0.00	0.00
钟程	10.12	0.04
袁瑞	0.00	0.00
陆伦霞	0.00	0.00
钟慧青	0.00	0.00
朱娟娥	0.00	0.00
邹成	0.00	0.00
钟丽君	0.00	0.00
刘敏萍	15.18	0.06
沈峤	0.00	0.00
曾小林	0.00	0.00

3. 关联交易余额共（全部为授信业务）6,581.76 万元，其中一般关联交易余额 281.20 万元、重大关联交易余额 6,300.56 万元，本行对最大单个关联方的授信余额 3900.00 万元，为本行资本净额的 5.43%；本行对最大一个关联法人或其他组织所在集团客户的授信余额 6550 万元，为本行资本净额的 9.06%；本行对全部关联方的授信金额 9184 万元，为本行资本净额的 12.79%。

一般关联交易笔数 16 笔、余额 281.20 万元。

重大关联交易 19 笔、余额 6,300.56 万元。

序号	客户名称	贷款日期	到期日期	关联交易余额 (万元)
1	江西金纳铜业有限公司	2021/12/29	2022/6/25	41.46
2	江西金纳铜业有限公司	2021/12/14	2022/6/13	75.03
3	江西金纳铜业有限公司	2021/11/29	2022/5/25	41.33
4	江西金纳铜业有限公司	2021/10/29	2022/4/28	45.51
5	江西金纳铜业有限公司	2021/7/14	2022/1/13	57.99
6	江西金纳铜业有限公司	2021/7/1	2022/1/25	69.25
7	江西金纳铜业有限公司	2021/1/27	2022/1/24	1,000.00
8	江西金一电缆有限公司	2021/10/21	2022/10/19	380.00
9	江西金一电缆有限公司	2021/5/17	2022/5/5	500.00
10	江西金一电缆有限公司	2021/1/21	2022/1/20	450.00
11	江西金一电缆有限公司	2021/1/6	2022/1/3	1,000.00
12	江西金一电缆有限公司	2020/1/6	2022/12/30	320.00
13	朱甲文	2021/3/11	2022/3/10	20.00
14	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/4/27	2022/4/26	300.00

15	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/4/26	2022/4/24	1,000.00
16	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/3/25	2023/3/24	100.00
17	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/3/25	2023/3/24	300.00
18	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/3/25	2023/3/24	200.00
19	江西瑞京鸿兴实业有限公司	2021/3/25	2023/3/24	400.00

五、普惠金融服务情况

至 2021 年末，我行普惠小微贷款余额 13.02 亿元，较年初增长 1.77 亿元，增幅 15.78%，高于各项贷款增幅 6.5%；有余额的贷款户数为 3688 户，较年初增加 365 户；普惠型小微企业贷款平均利率水平 6.53%，较年初下降 0.04 个百分点；普惠小微企业不良率 3.47%，控制在不高于各项贷款不良率+3 个百分点以内，完成了普惠型小微企业“两增两控”的监管指标考核要求。

六、公司治理结构

（一）股东大会

本行制定了《股东代表大会议事规则》，严格按照《公司法》、《章程》及有关法规召集、召开股东大会，实行律师见证制度，保证了股东依法行使权力。

本期共召开股东大会 1 次，审议通过了第一届董事会、监事会工作报告、财务预决算方案和股金分红方案以及对董事会、监事会进行了换届等，各位股东代表畅所欲言、建言献策，体现了农商银行工作的透明度和公信度。

（二）董事会

董事会由 7 名董事组成，职工董事 2 人，非职工董事 5 人（含独立董事 1 人），董事会成立以来能够按章办事，认真履职，切实维护股东利益，有效发挥了战略管理职能和公

司治理职能。

报告期内召开董事会 5 次，审议了本行年度经营发展计划等议案以及聘任了李越同志为行长，并报备赣州银保监分局，年末时还未获得批复。

序号	姓名	性别	职务
1	刘德	男	董事长
2	林颂	男	董事
3	邹李军	男	董事
4	朱甲文	男	董事
5	钟水华	男	董事
6	郭运华	男	董事
7	杨格	男	独立董事

其中，本期本行独立董事 1 名。报告期内，独立董事能够按照法律、法规和本行章程的要求，忠实履行职责，认真参加股东会、董事会及专门委员会会议，维护本行和全体股东的权益。工作期间，独立董事尤其关注本行重大关联交易事项，能够独立履行职责，不受本行主要股东、实际控制人或其他与本行存在利害关系的单位或个人的影响，发表独立意见，有效履行职责。

报告期内，独立董事没有对本行董事会会议议案及其他事项提出异议。

（三）监事会

监事会由 5 名监事组成，职工监事 2 人，非职工监事 3

人，监事会成立以来能认真履职，有效发挥了监督职能。

报告期内召开监事会5次，审议了《瑞金农商银行第一届监事会任期工作报告（草案）》《瑞金农商银行第二届监事会非职工监事候选人员名单（草案）》等议案。

序号	姓名	性别	职务
1	赵宽	男	监事长
2	杨威	男	监事
3	张瑞华	男	监事
4	李鸿华	男	监事
5	刘人荣	男	监事

（四）高级管理层

本行高级管理层由董事长、行长、副行长及监管部门认定的其他高级管理人员组成。高级管理层严格执行股东大会、董事会决议，认真执行年度预算，积极完成年度经营目标。

序号	姓名	性别	职务	从业年限	分管工作范围
1	刘德	男	党委书记、 董事长	32	主持全面工作，组织履行董事会职责，分管党群工作部、人力资源部
2	李越	男	党委委员、 行长	26	主持经营工作，组织履行经营班子职责，分管信贷管理部、清收事业部、运营管理部、金融市场部，负责基建工作

3	何荣清	女	党委委员、 副行长	26	分管风险合规部、电子银行部，协助党委书记、董事长刘德同志分管人力资源部、党群工作部
4	赵宽	男	党委委员、 纪委书记、 监事长	12	主持纪委工作、工会工作，分管审计部、党风行风监督室
5	丁建	男	党委委员、 副行长	15	分管办公室、财务会计部、三农事业部、安全保卫部，负责“两城同创”工作、乡村振兴驻村工作

（五）部门与经营机构情况

本行内设总行办公室、党群工作部、人力资源部、财务会计部、党风行风监督室、信贷管理部、审计部、电子银行部、安全保卫部、运营管理部、风险合规部 11 个机关部室和金融市场部、三农事业部、清收事业部 3 个事业部；下辖 1 个营业部、23 个支行，共计 24 个营业网点。

瑞金农商银行分支机构列表

分支机构名称	营业地址	联系电话
江西瑞金农村商业银行股份有限公司壬田支行	江西省赣州市瑞金市壬田镇原老汽车站旁	0797-2331088
江西瑞金农村商业银行股份有限公司日东支行	江西省赣州市瑞金市日东乡日东圩	0797-2564048
江西瑞金农村商业银行股份有限公司合龙支行	江西省赣州市瑞金市叶坪乡脚陂村合龙圩	0797-2300051
江西瑞金农村商业银行股份有限公司叶坪支行	江西省赣州市瑞金市叶坪乡云集圩	0797-2306255
江西瑞金农村商业银行股份有限公司黄柏支行	江西省赣州市瑞金市黄柏乡新茶亭	0797-2342242
江西瑞金农村商业银行股份有限公司大柏支行	江西省赣州市瑞金市大柏乡	0797-2345019

	大柏圩	
江西瑞金农村商业银行股份有限公司瑞林支行	江西省赣州市瑞金市瑞林镇卧龙街 130 号	0797-2322068
江西瑞金农村商业银行股份有限公司丁陂支行	江西省赣州市瑞金市丁陂乡丁陂圩	0797-2321005
江西瑞金农村商业银行股份有限公司下坝支行	江西省赣州市瑞金市瑞林镇下坝村下坝圩	0797-2320001
江西瑞金农村商业银行股份有限公司岗面支行	江西省赣州市瑞金市岗面乡黄沙圩	0797-2324002
江西瑞金农村商业银行股份有限公司万田支行	江西省赣州市瑞金市万田乡万田圩	0797-2561010
江西瑞金农村商业银行股份有限公司九堡支行	江西省赣州市瑞金市九堡镇九堡圩新华街	0797-2591002
江西瑞金农村商业银行股份有限公司云石山支行	江西省赣州市瑞金市云石山乡梅岗圩	0797-2566103
江西瑞金农村商业银行股份有限公司沙洲坝支行	江西省赣州市瑞金市沙洲坝镇圣仕顿酒店一楼	0797-2347033
江西瑞金农村商业银行股份有限公司武阳支行	江西省赣州市瑞金市武阳镇武阳圩	0797-2315106
江西瑞金农村商业银行股份有限公司谢坊支行	江西省赣州市瑞金市谢坊镇谢坊圩	0797-2317086
江西瑞金农村商业银行股份有限公司拔英支行	江西省赣州市瑞金市拔英乡拔英圩	0797-2313038
江西瑞金农村商业银行股份有限公司象湖支行	江西省赣州市瑞金市象湖镇红都大道 288 号	0797-2327245
江西瑞金农村商业银行股份有限公司东升支行	江西省赣州市瑞金市象湖镇汽车站斜对面	0797-2522002
江西瑞金农村商业银行股份有限公司解放路支行	江西省赣州市瑞金市象湖镇解放路 42 号	0797-2523705
江西瑞金农村商业银行股份有限公司城郊支行	江西省赣州市瑞金市象湖镇港龙上宾首府 2-132-133-135 号店铺	0797-2525441
江西瑞金农村商业银行股份有限公司上田辽支行	江西省赣州市瑞金市象湖镇时代广场	0797-2526519
江西瑞金农村商业银行股份有限公司金都支行	江西省赣州瑞金市国税局旁	0797-3605476
江西瑞金农村商业银行股份有限公司营业部	江西省赣州市瑞金市象湖镇红都大道 179 号	0797-2523292

（六）员工情况。2021 年末，我行员工共 245 人。其中：在岗员工 215 人，劳务派遣 6 人，内退员工 23 人；本科学

历以上 143 人，占比为 58.37%；大专学历的 62 人，占比为 25.31%；中专及以下学历 40 人，占比为 16.32%。

（七）高管人员薪酬管理情况。

1. 薪酬管理架构及决策程序

本行薪酬管理的机构为：董事会下设提名与薪酬委员会，审议全行薪酬管理制度和政策，拟定董事和高级管理层成员的薪酬方案，向董事会提出薪酬方案建议，并监督方案实施。同时，成立以董事长任主任，行长任常务副主任，其他领导班子成员任副主任，总行各部室负责人为成员的绩效考核委员会，主要负责绩效考核的组织实施、真实性检查、综合考评工作。

2. 年度薪酬总量、受益人及薪酬结构分布

2021 年度薪酬总额 3898 万元，包括基本薪酬、绩效薪酬和奖励薪酬等。员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、奖励薪酬组成，其中，基本薪酬不高于薪酬总额的 35%，绩效薪酬根据全年薪酬计划进行分配，本年度一般员工理论绩效为 4500 元/月。

3. 年度薪酬方案制定、备案及经济、风险和社会责任指标完成考核情况

参照省联社 2021 年度主要业务经营考评指标分类情况，结合我行实际，2021 年制定并备案了《瑞金农商银行 2021 年度绩效考核实施方案》。涵盖了业务量、当期日均存款增长、当期贷款日均增长、存款息差额、贷款息差额、普惠金

融贷款户数净增长和存量普惠金融管贷户数、电子银行指标、扶贫贷款增长额，按不同岗位、不同考核项目设置数据指标考核、资产质量考核等的考核机制，强化绩效考核利润导向，实现绩效考核到人。每位员工每月拿出 20%绩效工资与案件防控治理工作挂钩，拿出 5%的绩效工资与金融消费者权益保护工作挂钩，拿出 5%绩效工资与安全保卫、综合治理、达到良好标准工作挂钩，拿出 5%绩效工资与内部审计结果和问题整改情况挂钩，拿出 5%绩效工资与反洗钱工作挂钩，拿出 5%绩效工资与意识形态工作挂钩。每位党员每月拿出 5%绩效工资与党建工作完成情况挂钩。到年底，风险防控、质量效益、发展转型和社会责任等各项指标分别完成了 69.72%、79.57%、61.87%和 46.87%。

4. 薪酬延期支付和兑现

个人账户的延期支付从员工绩效薪酬中按不同岗位不同比例提取。高级管理人员，即各支行负责人、财务会计部、风险合规部、审计部等部门负责人；对风险有重要影响岗位人员，即支行副行长（客户经理），运营主管，客户经理及总行贷款评审岗和贷款审批委员会成员等，个人账户延期支付按绩效薪酬的 40%提取，40%绩效薪酬延期支付兑付时间为 3 年，自绩效扣划的次年开始，遵循等分原则，分三年各按三分之一的比例兑付，其余 60%当期兑现。其他岗位员工 100%当期兑现。如在规定期限内，高管人员和相关重要岗位人员职责内的风险损失超常暴露，将对相应期限内已发放的绩效

薪酬追回，并停止支付未支付部分（该规定同样适用于离职人员）。

5. 薪酬与业绩衡量、风险调整的标准

根据员工工作量和工作业绩的大小进行计价而支付的报酬，完全与员工个人业绩挂钩，按劳取酬，按月反映个人每月业绩。奖励薪酬是针对年度完成综合目标任务，有突出贡献的单位或个人进行的奖励，主要用于年度综合奖励和年中对员工完成特定的目标任务等方面工作进行奖励。

6. 董事会、高级管理层和对银行风险有重要影响岗位上员工的具体薪酬信息

2021年本行高级管理层税前薪酬总额平均13万元左右。

7. 超出原定薪酬方案的例外情况

本行2021年度无超出原定薪酬方案的例外情况。

七、风险管理情况

（一）主要监管指标情况

单位：%

主要风险指标	2021年末	监管要求
资本充足率	13.58	≥10.5
流动性比例	54.70	≥25
不良贷款率	2.83	≤5
成本收入比率	29.33	≤35
贷款损失准备覆盖率	335.62	≥150

(二) 贷款风险分类和不良贷款情况

单位：人民币 万元

项目	2021年末余额	占比(%)
正常	571318.46	95.54
关注	9745.47	1.63
次级	7040.10	1.18
可疑	9054.59	1.51
损失	801.10	0.13

(三) 不良贷款情况

截止 2021 年末，本行不良余额为 16895.79 万元，不良贷款率 2.83%。

(四) 贷款损失准备情况

单位：人民币 万元

项目	期初数	本期计提	本期核销	转回	其他变化	期末数
贷款损失准备	47174.47	12318.35	5914.74	3126.77		56704.85

八、本行面临的各类风险及防范对策

报告期内，本行积极落实全面风险管理要求，继续强化内控管理，大力加强合规体系建设，资产结构进一步优化，风险管理工作质效得到明显提升，各项业务合规稳健运行，期末主要监管指标趋稳向好。

（一）信用风险状况

始终坚守风险底线，大力提升风险管控和风险经营能力，切实筑牢高质量发展的安全防线。一是把好贷款投向。坚持“立足本土、服务社区、支农支小”的市场定位，以支农服务为主线，持续增加涉农和小微信贷投放，提高服务实体经济能力和效率。二是加强信贷管理。严格执行贷款“三查”制度，坚持依法合规经营理念，把好新增贷款质量，尽职做好贷前调查，科学合理分析借款人第一还款来源，同时强化贷后检查，定期检查监控贷款资金使用情况。三是持续打好攻坚战。持之以恒打好“不良贷款清收”攻坚战，进一步梳理了不良贷款清收台账，将有希望收回和有办法处置的不良贷款列为重点清收对象，再实行认领制度，逐户落实专人负责清收。四是强化日常监测。加强大额贷款日常监测，通过扩大不良贷款监测范围，对每月本息逾期 60 天以上即将调整为不良的贷款建立监测台帐，督促各支行、相关责任人提前做好处置，做好到期贷款和即将失去诉讼时效贷款的风险预警，切实做好跟踪检查，对存在逾期风险的提前介入采取应对措施，及时化解风险。

（二）市场风险状况

针对市场风险，本行进一步建立完善市场风险管控机制，将市场风险控制可在承受的范围，实现风险调整收益率最大化，根据业务发展需求，自身风险控制能力和市场风险外部

形势，确定主要业务限额标准。按照各类债权投资的预期损失计提减值准备，审慎制定处置方案，对重大风险事件执行全行统一处置策略，满足新资本协议达标要求和市场风险管理的监管要求。同时，本行明确了市场风险管理职责分工，加强对市场风险的识别、计量、监测和控制能力，按照收益覆盖风险的原则，进一步完善利率定价机制，防范利率风险，积极关注各类金融市场变化尤其是同业拆借等价格敏感型业务，依法合规拓展金融市场业务。

（三）操作风险状况

为有效防范操作风险，本行在现有操作流程及内控制度的基础上，进一步加强制度学习培训、操作流程执行检查监督力度，全面树立合规理念，规范员工的操作行为，防范操作风险，做到合法、合规经营。一是强化内部条线联动。采用“条线+部门”联动工作模式，建立总行领导、机关部门和支行网点立体监督网，进一步延伸监督管理的视野和范围，实行走访督导工作责任制，要求总行领导、机关部室每季度对所属挂点网点督导工作不少于一次，并将督导情况记录登记簿。二是充分利用和发挥异常交易信息实时监测管理系统的功能，对辖内网点的业务进行监控和指导，实时把控各项风险，着力加强反洗钱管理，持续完善反洗钱制度体系，推进反洗钱系统建设，提高反洗钱日常履职工作能力。三是加强员工行为管理，每季度结合本单位日常员工管理、帐户监测、信访举报等情况，采取员工自我排查与单位排查相结合的方式，全方位、多角度对在职人员的异常、违规行为进行

全面排查，排查结果显示，我行员工能严格遵守国家法律法规、金融监管规章及省联社规章制度，遵守银行从业人员职业操守，做到遵章守规。**四是**规范授权管理，强化风险监测，根据业务的风险性、复杂性，科学设置业务授权级别，严格审核业务交易的真实性、合规性。

（四）声誉风险状况

2021 年度，本行未发生由经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对我行负面评价的风险事件。

九、资本管理计划

为持续满足资本监管要求，通过提高盈利能力、增加利润积累作为提高资本的首要途径。不断优化资产结构，缩减高资本消耗业务，积极发展低资本消耗业务，实现我行经营战略转型。

十、其他重要事项

（一）报告期内，未出现与消费者保护相关的负面舆情和重大突发事件，未发生诉讼和仲裁情况，也未发生违反法律法规，虚假宣传、误导或欺骗消费者引发大规模投诉或群体性事件及发生个人金融信息泄露情况。

（二）报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

（三）报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

（四）报告期内，本行董事、监事、高管人员未受到监管部门和司法部门处罚。

除上述事项外，截至 2021 年 12 月 31 日，本行无需要披露的其他重要事项。