

**江西农村商业联合银行股份有限公司**  
**2025 年度信息披露报告**

# 目 录

一、本行基本信息 .....	1
二、财务会计报告 .....	1
三、风险管理信息 .....	1
四、公司治理信息 .....	14
五、重大事项信息 .....	34
六、全省农商银行整体发展情况 .....	37
七、依法保护消费者权益情况 .....	38
八、普惠金融情况 .....	40

## 一、本行基本信息

### （一）法定名称

江西农村商业联合银行股份有限公司（以下简称“江西农商联合银行”）

### （二）注册资本

贰拾伍亿元整

### （三）类型

其他股份有限公司（非上市）

### （四）注册地

江西省南昌市高新区昌东大道 7333 号

### （五）成立日期

2004 年 5 月 25 日

### （六）经营范围

组织全省农村商业银行之间的资金调剂；参加资金市场，为全省农村商业银行融通资金；办理或代理全省农村商业银行的资金清算和结算业务；从事统一银行卡品牌业务；买卖政府债券、金融债券；办理经金融监督管理部门批准的其他业务。

### （七）法定代表人

王东升

## 二、财务会计报告

财务报表、财务报表附注和财务情况说明书详见附件。

## 三、风险管理信息

### （一）信用风险状况

## 1. 信用风险管理

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务而使银行业务发生损失的风险。

### 1.1 产生信用风险的业务活动

江西农商联合银行本级没有贷款业务。信用风险主要来源于辖内农商银行各项贷款业务及江西农商联合银行本级资金业务（含存放同业、债券投资等）。

### 1.2 信用风险管理和控制政策

江西农商联合银行始终坚守风险底线，持续完善信用风险管理体系，推动风险管理向主动化、精细化、智能化转型。2025年，江西农商联合银行制定了《加强信用风险管控十六项工作举措》《信贷全流程各岗位履职基本要求》等一系列制度文件，系统构建了机制、制度、措施“三位一体”的信用风险管控体系。**一是强化重点管控。**组织开展资产重分类、不法贷款中介、贷款“三查”履职等多轮专项排查，压实各环节责任。出台《全省农商银行大额贷款管理指导意见》，将集中度管理嵌入信贷基本制度，建立全生命周期风险管控机制。**三是坚持前瞻审查。**强化风险审查的关口作用，严格“先评级、后授信”程序，划分4套评级模型，优化13条评级规则，完善10类功能，推动信贷系统评级功能优化上线，提升事前审查、事中介入能力。**三是优化信贷结构。**坚持做小做散，制定并迭代信贷投放“三个版本”，强化考核引领，引导信贷资源向支农支小、科技创新、绿色转型等重点领域倾斜，全年涉农与小微企业贷款占比提升至84.67%，

科技型企业贷款、绿色贷款增速显著高于各项贷款平均水平，推动业务结构持续优化、风险有效分散。

### **1.3 信用风险管理的组织结构和职责划分**

江西农商联合银行指导辖内农商银行持续完善“审贷分离、岗位制衡、全程管控”的信用风险管理组织架构。信贷业务前、中、后台职责清晰、协同运作：前台承担营销调查职能，中台负责审查审批与授信管理，后台履行监测预警、资产分类与处置督导职责。设立信贷审批委员会、推行“授用信分离”、强化统一授信管理，实现从客户准入到贷后管理的全流程闭环管控。上线股权关联校验、集中度刚性管控等系统功能，提升风险识别与阻断能力。

### **1.4 资产风险分类的程序和方法**

金融资产风险分类的程序为“初分—认定—审批”三级程序，风险分类方法依据《商业银行金融资产风险分类办法》规定执行。

## **2. 信用风险分析**

江西农商联合银行持续加强对辖内农商银行信贷业务的风险管控，有效防范化解信用风险。江西农商联合银行本级资金业务的信用风险，在市场风险状况中披露。

### **2.1 信用风险总体情况**

2025年，江西农商联合银行坚持底线思维和系统观念，指导辖内农商银行统筹业务发展和经营安全，推动实现业务经营稳健运行；辖内农商银行坚持统筹发展与安全，信用风险管控取得积极成效，信贷资产质量整体稳健，风险抵御能

力持续增强。

## 2.2 信用风险分布情况

江西农商联合银行本级没有信贷业务，对辖内农商银行的信贷业务履行行业服务、风险管控等职能。从业务结构看，辖内农商银行信用风险主要集中于各项贷款。贷款客户以“小额、分散”为主要特征，不良贷款中经营性贷款占比较高，行业分布上主要集中在批发零售、建筑、农林牧渔、制造业等领域。

## 2.3 信用风险集中程度

江西农商联合银行持续健全信用风险集中度管控，将单一客户、集团客户集中度要求嵌入信贷基本制度，在信贷系统与关联交易系统中动态维护集团客户名单，上线股权关联校验功能，在统一授信系统中设置刚性集中度规则，有效防范多头授信、过度授信。

## 2.4 逾期贷款账龄分析

江西农商联合银行对辖内农商银行逾期贷款履行管理职能，综合运用线上数据分析系统，按日对逾期贷款情况进行非现场监测，及时掌握风险变化情况，建立健全逾期贷款动态监测与压降机制，通过信贷管理系统实行按日监测、按月通报，及时掌握逾期贷款账龄结构、反弹情况及区域分布。

## 2.5 关于重组贷款

严格执行监管关于贷款重组的相关规定，在信贷制度中明确重组贷款认定标准与办理流程，并在信贷系统中进行专项标识与管理，并指导辖内农商银行合规开展贷款重组与续

贷业务，缓解客户临时性资金困难，助力稳定资产质量。

## **2.6 资产收益率**

江西农商联合银行指导辖内农商银行在持续优化资产结构、加强风险定价管理的基础上，通过差异化定价策略、精准客户筛选和高效风险处置，信用风险成本得到有效控制，风险与收益整体匹配度进一步提升。同时，按照规定，江西农商联合银行资金营运收益全额返还辖内农商银行，运转列支的管理服务性支出由辖内农商银行分摊并确认收入，账面利润主要来源于江西农商联合银行自有资金利息收入，2025年度资产收益率为0.43%。

### **（二）流动性风险状况**

#### **1. 流动性风险管理**

流动性风险是指银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

##### **1.1 影响流动性的因素**

目前，江西农商联合银行及辖内农商银行流动性风险主要来源包括：资产负债期限管理、负面舆情等。

##### **1.2 流动性管理策略**

针对此类风险，江西农商联合银行进一步完善流动性风险管理体系，制定流动性风险偏好限额，加强流动性风险监测，定期开展流动性压力测试。

###### **1.2.1 完善流动性风险管理体系**

修订完善《全省农商银行流动性风险管理办法》，制定《全省农商银行突发流动性风险应急预案》，进一步明确各层级流动性管理责任。

### **1.2.2 定期开展压力测试**

江西农商联合银行定期组织辖内农商银行开展流动性压力测试，及时发现和处置流动性管理中存在的问题，有效提高了流动性风险应对的针对性、指导性和可操作性，实现了资金的安全性、流动性和效益性的协调统一。

## **2. 流动性状况有关指标**

2025 年末，江西农商联合银行流动性比例 221.75%、优质流动性资产充足率 139.75%，分别优于监管标准 196.75 个百分点、39.75 个百分点。

### **（三）市场风险状况**

#### **1. 市场风险类别**

江西农商联合银行及辖内农商银行主要面对市场风险类型有市场利率风险（是指因市场价格的不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的）与市场流动性风险（因市场流动性不足，无法以合理的价格快速买卖资产而导致的损失）。

#### **2. 总体市场风险水平及不同类别市场风险头寸和风险水平**

江西农商联合银行组织开展了 2025 年辖内农商银行金融市场业务压力测试。一是将风险量化。该测试衡量资产与投资组合对特定市场变化（如利率、波动率）等极端情况变动的潜在损失与承受能力。二是不同类别市场风险下的风险

头寸和风险管理。市场风险头寸指的是金融机构或投资者在不同市场风险类别下持有的、可能因市场价格波动而面临损失的资产或负债的暴露程度。该测试分析了辖内农商银行及江西农商联合银行本部各种资产组合能否承受不同风险种类下的极端压力以及能否抵消市场风险。测试结果表明，全省农商银行债券与存单资产组合可以承受轻度、中度和重度市场风险情景。

### **3. 市场价格的敏感性分析**

江西农商联合银行强化市场价格动态监测和市场风险精准管控，聚焦市场利率波动对业务经营、资产质量及收益水平的影响，通过细化敏感性监测维度、明确量化管控标准，持续提升对市场利率变化的预判能力与响应效率，推动风险偏好与市场环境、业务发展深度适配，确保各项业务在风险可控前提下稳健运行，全面提升市场风险管理的精细化、规范化水平，为高质量发展提供坚实的风险保障。

### **4. 市场风险管理政策和程序**

针对市场风险，江西农商联合银行进一步建立完善市场风险管控机制，加强对市场风险的识别、计量、监测和控制能力；合理控制短期同业负债占比，杜绝过度依赖短期资金对接长期资产，有效防范期限错配风险；加强同业负债集中度监测，积极拓展多元化融资渠道；定期组织开展压力测试，模拟交易对手违约、市场融资冻结等极端情景，提升风险应对处置能力；按照收益覆盖风险的原则，进一步完善利率定价机制，切实防范利率风险。

## 5. 市场风险的资本状况

2025 年末，江西农商联合银行债券投资余额 107.85 亿元，较年初增长 29.69%；同业存单投资余额 15.81 亿元，较年初下降 18.17%；存放同业余额 25.72 亿元，较年初上升 1267%；拆放同业余额 12.7 亿元，较年初下降 13.01%。同业业务期限均不超过 1 年，其中同业拆出期限以 7 天以内为主，各同业业务品种收益率随市场资金面宽松和货币市场利率下降而下降。

### （四）操作风险状况

#### 1. 对辖内农商银行信贷业务操作风险防范措施

江西农商联合银行认真贯彻落实监管新规要求，修订和新增了个人贷款、流动资金贷款、固定资产贷款管理办法等多项信贷管理基础类制度和尽职免责办法等风险管理规章制度，从做实贷前调查、做细贷中审查、做严贷款审批、做优贷款发放、做透贷后管理、做好重点领域风险防控、做强内控管理等七个方面，系统提出风险管控策略。明确不良贷款管理部门和人员，按照监管部门要求，实行严格的贷款五级风险分类制度。实行分级管理、层层负责、层层把关、单独考核的风险管理体制，把风险管理贯穿于员工管理、业务操作流程的各个环节。

#### 2. 对辖内农商银行柜面业务操作风险防范措施

江西农商联合银行持续健全银企对账、事后监督机制，强化账户风险防控，通过风险排查、飞行检查、非现场检查等方式，加大柜面业务风险的管控力度。制订运营条线风险

与合规管理履职正负面清单，强化运营条线履职规范。开展全省农商银行柜面业务风险防控专题培训，提升强化柜面业务合规操作能力。研发应用柜面业务凭证管理系统，实行查库线上化登记，并在全省范围内顺利推广，强化了柜面业务凭证及查库制度落实监督管理。

### **3. 对辖内农商银行账户涉诈风险防范措施**

完善信用卡疑似涉诈强规则，实现了涉案信用卡数量清零；深入分析 1000 余户涉案账户核心交易行为，制定并完善互金业务 10 条电诈风险预警规则。2025 年，柜面成功堵截电诈事件 556 起，避免客户损失 3000 余万元，江西农商银行联合银行和辖内农商银行共收到公安机关表扬信 100 余份。

### **4. 对科技系统风险防范措施**

开展年度信息科技风险评估，评估发现 6 项风险，均已采取风险控制或缓释措施，整体风险可控；常态化开展网络安全检测，全年完成个人网银系统等系统的代码审计、37 个/次系统的渗透测试、14 个/次系统的隐私合规检测，发现漏洞已全部处置到位；全年完成 9 项业务连续性演练，提升各岗位、各层级面对突发情况时应急处置能力；持续加强数据安全治理，开展数据丢失事件应急演练及数据安全风险评估，制定数据安全技术实施规划，优化终端防泄漏策略，完成全省农商银行办公终端数据防泄漏系统部署全覆盖。

### **5. 内部控制制度的完整性、合理性和有效性**

江西农商银行联合银行严格遵循“业务开办、制度先行”原则，持续优化内控制度体系，建立覆盖公司治理、风险合规、

信贷管理、公司零售、金融市场等领域的内控制度，2025年共新建修订制度180余项；坚持梳理并发布在用制度、流程和文本三项清单，推行制度执行“明白纸”，对重要业务制度开展后评价；通过线上线下多种方式，搭建常态化制度学习机制，促使员工自觉遵守规章制度，提升制度执行力，为全省农商银行稳健发展筑牢制度根基。

### **（五）洗钱风险状况**

2025年，全省农商银行累计向中国反洗钱监测中心上报可疑交易报告2.2万份，同比增长19%。同时，江西农商联合银行不断加大新增模型与优化单规则力度，进一步提升反洗钱智能分析能力，“金融情报线索”工作得到人行总行发文表扬，洗钱风险识别精准度持续提升。

### **（六）合规风险状况**

2025年，江西农商联合银行认真落实监管要求，坚持“合规守行”战略，深入推进内控合规建设三年行动，压实合规管理责任，强化员工异常行为排查，培育合规文化生态，建立责任明确、协调高效的案防工作机制，推动内控合规建设提质增效，促进全省农商银行安全稳健运行。

### **（七）声誉风险状况**

完善声誉管理工作机制，实施声誉提升三年行动，制定《全省农商银行金融营销行为管理办法（试行）》，下发《进一步加强声誉风险管理的工作提示》，不断健全声誉风险管理体系。健全舆情监测预警体系，招标引进专业舆情监测机构，完成舆情监测系统技术升级，构建“全网抓取、智能分

析、实时预警”监测体系，做到舆情早发现、早研判、早处置。提升舆情引导处置能力，聚焦重点领域制定了应急预案和应答口径，组织开展了全省农商银行声誉风险管理培训和应急演练，牢牢守住了不发生重大声誉风险的底线。

#### **（八）战略风险状况**

加强战略风险管控，推动党的领导与公司治理有机融合，建立完善股东会、董事会、高级管理层协调有序、制衡有效、约束有力的治理机制，持续提升治理效能。制定并印发了《江西农村商业联合银行股份有限公司 2025-2027 年战略发展规划》，明确了未来三年发展经营方针、市场定位、战略目标及转型措施。坚守支农支小定位，有效应对市场竞争和利率下行等外部挑战，引导全省农商银行持续做大业务总量、做优业务结构、提升业务质效。健全风险管理三道防线，提升内控合规和战略执行能力，积极推进数字化转型和人才队伍建设，战略偏差、政策合规、流动性及信用等各类风险均处于安全区间，经营发展稳健有序，风险抵御能力持续增强，打牢了高质量发展的稳健底座。

#### **（九）信息科技风险状况**

持续健全网络安全体系，优化网络安全议事机构及科技管理委员会议事规则，完善网络与信息安全工作责任机制，将数据安全、专网安全纳入全省农商银行网络与信息安全防护体系，强化网络安全事件的问责处置。多维度组织开展信息科技安全排查和风险评估，积极落实网络及数据安全管控要求，前移风险关口，及时消除安全隐患。常态化开展重要

信息系统、数据安全、基础设施突发事件应急演练，持续提升应急处置能力。完善《全省农商银行业务连续性管理办法》，组织开展9项业务连续性演练，提升各岗位、各层级面对突发情况时应急处置能力。2025年，全省农商银行实现各项业务安全、连续、稳健运行。

### **（十）外包风险状况**

制定了信息科技项目外包商准入条件，对新入围外包商开展尽职调查，2025年共开展尽职调查18家，结合外包服务活动性质和重要性程度，识别信息科技重要外包商7家；对1家非驻场重要外包商开展现场审计，实现了非驻场重要外包商现场检查三年全覆盖。

### **（十一）各类风险说明**

#### **1. 董事会、高级管理层对风险的监控能力**

强化系统党的工作垂直领导、统一管理的组织体系，建立股东会、董事会和高管层的“两会一层”治理架构。成立风险与关联交易控制委员会，独立董事占比达到三分之二。制订“正面+负面”“共性+个性”相结合的风险与合规管理履职清单，构建机关部门及员工、辖内农商银行经营质效考评、风险管理部分管领导及部门负责人的风险管理履职评价体系。

#### **2. 风险管理的政策和程序**

严格落实风险管理策略，按照“全员、全机构、全流程、全领域”的风险管理总要求，制定《全省农商银行全面风险管理体系建设计划》，从“宏观-中观-微观”梳理全面风险

管理体系，系统性提出 26 项重点工作举措。坚持前瞻管控，强化风险审查的关口与闸门作用，提升风险管理部实时、事中介入审查能力。

### 3. 风险计量、检测和管理信息系统

一是**加强风险监测预警**。在全国农商系统率先搭建集中式风险指标监测预警平台，对 85 家农商银行差异化设定目标值、预警值、底线值，持续提升风险监测和管理的全面性、及时性和有效性。二是**加强风险偏好限额管理**。制订《全省农商银行风险偏好陈述书》，构建涵盖 13 个方面、46 个偏好指标和 10 个方面、60 个限额指标的全新体系。三是**加强风险履职评价考核**。将风险偏好及风险限额执行情况，纳入到主要业务经营质效考评、风险履职评价中，按月对偏好限额执行情况进行监测、考评，推动风险偏好限额有效传导。

### 4. 内部控制和全面审计情况

一方面，**完善内控机制**。组织开展内控合规建设三年行动（2025 年为合规基础年），部署并完成 6 大方面、23 类、58 项任务。着力优化合规管理、案件防控、风险管理、公司治理等重点管理制度 180 余项；首次制定流程管控清单 155 份、制度执行“明白纸”101 份。组织开展“合规六策”系列活动 500 余场，活动参与度、覆盖面均达 100%，推动合规理念深入人心。另一方面，**强化审计监督**。坚持点面结合、全域统筹，常态化开展了金融消保、反洗钱等 20 余个专项审计和 412 人次的经济责任审计。统筹推进巡视、审计、监管等发现问题整改，深入开展员工异常行为、不法贷款中介、

“吃空饷”等专项整治，成立问责委员会深化精准规范问责，构建“整改+问责”一体化闭环管理，推动审计监督成果落地见效。

#### 四、公司治理信息

##### （一）实际控制人及其控制本行情况的简要说明

江西农商联合银行股份由江西省财政投资集团有限公司、江西省国有资本运营控股集团有限公司、江西省交通投资集团有限责任公司等3户法人，以货币资金一次性足额缴纳。其中，江西省财政投资集团有限公司持股比例53.3334%，江西省国有资本运营控股集团有限公司持股比例33.3333%，江西省交通投资集团有限责任公司持股比例13.3333%。江西省财政投资集团有限公司是江西农商联合银行的控股股东。截至报告期，江西农商联合银行控股股东未发生变化。

##### （二）股东会职责、主要决议情况

###### 1. 股东会职责

股东会是江西农商联合银行最高权力机构，主要行使下列职权：**一是**选举和更换非由职工代表担任的董事，决定有关董事的报酬事项；**二是**审议批准董事会的报告；**三是**审议批准江西农商联合银行的利润分配方案和弥补亏损方案；**四是**对江西农商联合银行增加或者减少注册资本作出决议；**五是**对江西农商联合银行发行债券作出决议；**六是**对江西农商联合银行合并、分立、解散、清算或者变更江西农商联合银行形式作出决议；**七是**修改江西农商联合银行章程；**八是**对江西农商联合银行上市作出决议；**九是**审议批准股东会、董

事会议事规则；**十是**审议批准股权激励计划方案；**十一是**依照法律规定对收购江西农商联合银行股份作出决议；**十二是**对聘用或解聘为江西农商联合银行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；**十三是**审议任意连续十二个月内超过江西农商联合银行最近一期经审计总资产 30%的资产购置、资产处置与核销、资产抵押等；**十四是**审议批准法律法规、监管规定或江西农商联合银行《章程》规定应当由股东会决定的其他事项。

## 2. 股东会主要决议情况

2025 年，江西农商联合银行共召开股东会 1 次，即江西农商联合银行成立大会暨股东会第一次会议。江西农商联合银行成立大会暨股东会第一次会议于 2025 年 2 月 18 日在江西农商联合银行 3 号楼二楼主报告厅召开。出席及委托代理人出席会议的发起人共 3 名（其中 2 名发起人合计委托 2 名代理人出席会议），代表江西农商联合银行有表决权股份数 25 亿股，占总股本的 100%。会议的召集、召开符合《中华人民共和国公司法》的有关规定。会议审议通过了《江西农村商业联合银行股份有限公司筹建工作报告》《江西农村商业联合银行股份有限公司章程（草案）》《江西农商联合银行股东会议事规则》《江西农商联合银行董事会议事规则》《江西农商联合银行董事履职评价办法》《江西农商联合银行董事、董事长、副董事长选举办法》《全省农商银行关于加强系统党的领导和党的建设的实施意见》《江西农村商业联合银行股份有限公司设立费用报告》《关于召开江西农

村商业联合银行股份有限公司第一届董事会第一次会议的议案》《关于选举江西农村商业联合银行股份有限公司第一届董事会非职工董事的议案》等 10 项议案。各项议案表决结果均为：赞成 25 亿股，反对 0 股，弃权 0 股。会议形成了江西农村商业联合银行股份有限公司成立大会暨股东会第一次会议 1 号-10 号决议。

### **（三）董事会的构成及其工作情况**

#### **1. 董事会职责**

董事会是股东会的常设机构，对股东会负责，对江西农商联合银行履职行为及运行管理承担最终责任。董事会具体行使以下职权：**一是**召集股东会会议，并向股东会报告工作；**二是**执行股东会的决议；**三是**决定江西农商联合银行的经营计划和投资方案；**四是**制订江西农商联合银行的利润分配方案和弥补亏损方案；**五是**制订江西农商联合银行增加或者减少注册资本以及发行债券或其他证券及上市的方案；**六是**制订江西农商联合银行重大收购、收购江西农商联合银行股份或者公司合并、分立、解散及变更公司形式的方案；**七是**决定江西农商联合银行内部管理机构的设置；**八是**按照监管规定，决定聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督高级管理层履行职责；**九是**决定董事会各专门委员会的主任委员和成员；**十是**制定江西农商联合银行及行业管理的基本管理制度；**十一是**依照法律法规、监管规定及江西农商联合银行《章程》，审议批准对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；

十二是制定全省农商银行发展战略、经营计划并监督实施；十三是制定江西农商联合银行资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；十四是制定江西农商联合银行风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理的最终责任；十五是负责江西农商联合银行信息披露，并对会计和财务报告的真实性和准确性、完整性和及时性承担最终责任；十六是定期评估并完善江西农商联合银行公司治理；十七是制订章程修改方案，制订股东会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；十八是提请股东会聘用或者解聘为江西农商联合银行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；十九是维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；二十是建立江西农商联合银行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；二十一承担股东事务的管理责任；二十二听取关于监管部门对江西农商联合银行的监管意见及整改情况；二十三是审议批准江西农商联合银行为股东或实际控制人以外的对外担保事项；二十四是审议全省农商银行支农支小发展战略；二十五法律法规、监管规定、江西农商联合银行《章程》规定以及股东会授予的其他职权。

## 2. 江西农商联合银行第一届董事会构成情况

截至 2025 年末，江西农商联合银行第一届董事会共有董事 13 名，其中执行董事 3 名、股权董事 4 名、独立董事 5 名、职工董事 1 名。

### 江西农商联合银行第一届董事会成员

姓名	董事类型
王东升	执行董事
梁卫华	执行董事
周斌	执行董事
何诗梦	职工董事
尤祥国	股权董事
张璟	股权董事
钟华	股权董事
万敏	股权董事
汪小亚	独立董事
何广文	独立董事
陈奇伟	独立董事
王春飞	独立董事
陈春霞	独立董事

注：数据截至 2025 年末。

### 3. 江西农商联合银行第一届董事会董事简历（含董事兼职情况）

王东升，男，江西玉山人，1972 年 2 月出生，1994 年 7 月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，高级经济师，现任江西农商联合银行党委书记、董事长，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任江西省银行业协会第九届董事会副会长、江西省高层次人才联谊会副会长。

梁卫华，男，江西上饶人，1977年8月出生，1999年7月参加工作，中共党员，研究生学历、硕士学位，现任江西农商联合银行党委副书记、副董事长、行长、首席合规官，江西农商联合银行第一届董事会董事。

周斌，男，江西广丰人，1972年9月出生，1995年10月参加工作，中共党员，本科学历、硕士学位，政工师，现任江西农商联合银行党委委员、副行长、董事会秘书，江西农商联合银行第一届董事会董事。

何诗梦，女，江西南丰人，1989年3月出生，2010年4月参加工作，中共党员，本科学历、学士学位，经济师，现任江西农商联合银行党委组织部副部长、人力资源部副总经理，江西农商联合银行第一届董事会职工董事。

尤祥国，男，湖北秭归人，1982年2月出生，2005年6月参加工作，中共党员，本科学历、硕士学位，现任江西省财政投资集团有限公司工会主席，江西华天虚拟仿真示范基地有限公司董事长，江西农商联合银行第一届董事会董事。

张璟，男，江西金溪人，1988年7月出生，2010年7月参加工作，中共党员，研究生学历、硕士学位，现任江西省财政投资集团有限公司战略规划部部长、企业管理部部长，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任江西省农业信贷融资担保有限公司董事，国瑞科创稀土功能材料有限公司董事，江西稀土功能材料科技有限公司董事。

钟华，女，湖南益阳人，1973年10月出生，1993年7月参加工作，中共党员，本科学历，现任江西省国有资本运

营控股集团有限公司资本运营部经理，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任江西联晟电子股份有限公司董事，温州星颢房地产开发有限公司董事，江西国资创业投资管理有限责任公司董事。

万敏，女，江西抚州人，1987年10月出生，2012年7月参加工作，中共党员，研究生学历、硕士学位，会计师、税务师、注册会计师，现任江西省交通投资集团有限责任公司财务管理部核算处经理，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任江西省税务学会理事。

汪小亚，女，湖北黄冈人，1964年11月出生，1985年7月参加工作，中共党员，研究生学历、博士学位，研究员，2024年12月从中央汇金投资有限责任公司派出董事任上退休，江西农商联合银行第一届董事会董事。

何广文，男，四川达州人，1963年11月出生，1988年7月参加工作，中共党员，研究生学历、博士学位，教授，现任中国农业大学经济管理学院教授、农村金融与投资研究中心主任，江西农商联合银行第一届董事会董事。

陈奇伟，男，江西泰和人，1968年6月出生，1989年7月参加工作，中共党员，本科学历、学士学位，教授，现任南昌大学法学院教授、经济法教研室主任、博士生导师，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任广东华商（南昌）律师事务所兼职律师，南昌仲裁委员会仲裁员，江西省法学会环境资源法学研究会副会长，江西省高级人民法院第二届专家咨询委员会委员。

王春飞，男，江西南城人，1980年2月出生，2012年7月参加工作，中共党员，研究生学历、博士学位，教授、注册会计师，现任中央财经大学会计学院教授、博士生导师，江西农商联合银行第一届董事会董事，兼任北京天星医疗股份有限公司（拟香港上市）独立董事。

陈春霞，女，江西九江人，1964年2月出生，1985年7月参加工作，中共党员，研究生学历、博士学位，现任江西财经大学金融学院教授、硕士生导师。江西农商联合银行第一届董事会董事。

#### 4. 江西农商联合银行第一届董事会工作概况

2025年，江西农商联合银行董事会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻把握金融工作的政治性、人民性，严格遵守法律法规和监管规定，认真执行股东会决议，切实履行董事会“定战略、作决策、防风险”职责，积极支持高级管理层开展经营管理，有力推动江西农商联合银行及辖内农商银行高质量发展。**一是健全治理机制。**以江西农商联合银行成立为契机，审议通过并推动建立完善包括公司章程、“三重一大”决策办法和股东会、董事会、行长办公会议事规则等公司治理制度在内的184项内控制度，保证了公司治理的有效性及合规性。**二是提升决策水平。**审慎推动战略决策，对选举董事、聘任高管、风险管理和内控合规、向下投资参股等57项重大事项作出决议，听取或审阅各类风险管理报告、审计报告等13项，对向下参股等重要议题，组织召开董事会会前沟通会进行沟通，发挥了决策把关作用。

**三是发挥专委会作用。**董事会下设战略、三农（普惠）金融服务、风险与关联交易控制、提名与薪酬、审计、消费者权益保护等专门委员会，召开会议 19 次，审议各类议案 40 项，听取或审阅各类报告 21 项，在战略规划、普惠金融、内控管理等多个方面提供针对性指导，给出建设性意见，充分发挥专门委员会的参谋和决策支持作用。

**四是保障董事履职。**为董事履行职责提供必要的工作条件和人员支持，对重要议题通过会前沟通、会上审议、会后报告等方式，保障董事依法合规参会议事、提出意见和行使表决权。按照法律法规和最新监管要求，制定《江西农商联合银行信息披露办法》，建立投资者关系管理统一话语体系，切实保障股东、员工等利益相关方的知情权。

**五是推动业务发展。**强化发展战略引领，制定实施《江西农村商业银行股份有限公司 2025-2027 年战略发展规划》，引导全省农商银行坚持稳中求进、提质增效。至年末，全省农商银行资产总额 14159 亿元，较年初增长 7.7%；各项存款 11780 亿元，新增存款创历史同期之最；各项贷款 9565 亿元，较年初增长 6.1%，业务规模稳居全省金融机构首位。实现净利润 78 亿元，同比增长 3%，增幅高于银行业平均水平。不良贷款率 2.53%，较年初下降 0.17 个百分点，低于全国农商平均水平 0.19 个百分点；拨备覆盖率 227.84%，较年初上升 3.18 个百分点，高于全国农商 68.55 个百分点；资本充足率 14.63%，较年初上升 0.56 个百分点，高于全国农商 1.45 个百分点；主要监管指标优于监管标准、好于全国农商平均水平。

## 5. 江西农商联合银行第一届董事会会议情况

2025年，董事会全年共召开会议7次，即江西农商联合银行第一届董事会第一次会议（2月18日召开）、第二次会议（4月17日召开）、第三次会议（6月3日召开）、第四次会议（6月27日召开）、第五次会议（8月15日召开）、第六次会议（11月10日召开）、第七次会议（12月29日召开）。

董事会全年审议通过议案57项，听取汇报13项。董事会重点审议了《关于选举江西农村商业联合银行股份有限公司第一届董事会董事长、副董事长的议案》《关于聘任江西农村商业联合银行股份有限公司行长的议案》《关于聘任江西农村商业联合银行股份有限公司副行长的议案》《关于聘任江西农村商业联合银行股份有限公司首席合规官、首席信息官、董事会秘书的议案》《关于制定〈江西农商联合银行董事会战略委员会议事规则〉等6项董事会专门委员会议事规则的议案》《关于江西农村商业联合银行股份有限公司董事会各专门委员会组成人员名单的议案》《关于〈江西农村商业联合银行股份有限公司部门、机构设置及职责的方案〉的议案》《关于制定〈江西农村商业联合银行股份有限公司2025-2027年战略发展规划〉的议案》《关于制定〈全省农商银行支农支小督导及激励约束管理办法〉的议案》《关于制定〈江西农商联合银行“三重一大”事项决策制度实施办法〉等32项主要管理制度的议案》《关于授权办理公司设立登记等有关事项的议案》《关于江西农村商业联合银行股份有

限公司第一届董事会调整部分专门委员会委员的议案》《关于〈江西省农村信用社联合社 2024 年度信息披露报告〉的议案》《关于明确江西农商联合银行关联方认定标准和范围的议案》《关于制定〈全省农商银行风险偏好陈述书〉的议案》《关于〈江西省农村信用社联合社 2024 年案件风险防控工作自评报告〉的议案》《关于制定〈全省农商银行 2025 年审计工作指导意见〉的议案》《关于〈江西省农村信用社联合社 2024 年度内审考核评价报告〉的议案》《关于制定〈全省农商银行 2025 年业务经营质效考评办法〉的议案》《关于制定〈江西农商联合银行股权投资管理办法〉的议案》《关于〈江西农商联合银行董事会对行长的授权方案〉的议案》《关于拟聘任段洪奎同志为江西农村商业联合银行股份有限公司副行长的议案》《关于拟聘任廖永光同志为江西农村商业联合银行股份有限公司法律合规部总经理的议案》《关于拟聘任江西农村商业联合银行股份有限公司赣北、赣西、赣南区域审计中心主任的议案》《关于制定〈全省农商银行合规管理办法（试行）〉的议案》《关于制定〈全省农商银行员工行为守则〉和〈全省农商银行员工行为细则〉的议案》《关于〈支付江西省农村信用社联合社净资产分配款项的报告〉的议案》《关于〈江西农商联合银行 2025 年度固定资产购置计划〉的议案》《关于〈江西农商联合银行行长转授权方案〉的议案》《关于调整〈全省农商银行金融资产风险分类暂行办法〉等四个制度部分条款的议案》《关于〈全省农商银行支农支小发展战略〉的议案》《关于〈江西农商联合银行投资入股上饶

农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股广信农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股广丰农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股玉山农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股横峰农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股弋阳农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股余干农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股德兴农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股赣昌农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股安义农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股萍乡农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股芦溪农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股新建农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股上栗农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股莲花农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股鄱阳农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股万年农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股铅山农商银行实施方案>的议案》《关于<江西农商联合银行投资入股婺源农商银行实施方案>的议案》《关于拟聘任陈斌同志为江西农村商业银行股份有限公司首席风险官的议案》《关于聘请会计师事务所开展江西农商联合银行 2025 年度财报审计

工作的议案》等议案，听取了《全省农商银行 2024 年风险监测预警工作情况报告》《全省农商银行 2024 年度案件防控工作专项报告》《江西省农村信用社联合社 2025 年一季度行业审计工作报告》《2024 年全面风险管理专项审计报告》《2024 年全面风险管理专项审计发现问题的整改情况报告》《关于农金联合大厦有关事项的报告》《全省农商银行 2024 年度金融服务三农（普惠）情况报告》《江西农商联合银行 2025 年上半年行业审计工作报告》《江西农商联合银行 2025 年前三季度行业审计工作报告》《原江西省联社 2024 年履职评价及监管日常发现问题整改情况的报告》《关于全省农商银行 2024-2025 年上半年反洗钱工作情况的报告》等议案。

董事会下设 6 个专门委员会，分别为战略委员会、三农（普惠）金融服务委员会、消费者权益保护委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、风险与关联交易控制委员会。2025 年董事会下设专门委员会充分发挥专业优势，切实履行各项职责，全年共召开会议 19 次，审议各类议案 40 项，听取或审阅各类报告 21 项，围绕战略引领、风险管理、内控合规、审计监督、普惠金融、关联交易管理、消费者权益保护等方面进行深入研究和讨论，为董事会的高效运作和科学决策提供了有力支持。

#### **（四）董事会审计委员会职责、人员构成及其工作情况**

##### **1. 董事会审计委员会职责**

江西农商联合银行董事会审计委员会是本行董事会按

照本行章程设立的专门监督机构，主要负责监督和评估本行的财务状况、内部控制以及内部与外部的审计工作，同时依据公司法、监管规定和本行章程要求，行使公司法和监管制度规定的监事会职权。

## 2. 董事会审计委员会构成情况

截至 2025 年末，江西农商联合银行董事会审计委员会共有成员 3 名，其中主任委员 1 名，委员 2 名。

### 江西农商联合银行董事会审计委员会成员

姓名	职务
王春飞	董事会审计委员会主任委员
陈奇伟	董事会审计委员会委员
何诗梦	董事会审计委员会委员

注：数据截至 2025 年末。

## 3. 江西农商联合银行董事会审计委员会成员简历（含兼职情况）

王春飞，男，江西南城人，1980 年 2 月出生，2012 年 7 月参加工作，中共党员，研究生学历、博士学位，教授、注册会计师，现任中央财经大学会计学院教授、博士生导师，江西农商联合银行第一届董事会董事、董事会审计委员会主任委员，同时兼任北京天星医疗股份有限公司（拟香港上市）独立董事。

陈奇伟，男，江西泰和人，1968 年 6 月出生，1989 年 7 月参加工作，中共党员，本科学历、学士学位，教授，现任南昌大学法学院教授、经济法教研室主任、博士生导师，江西农商联合银行第一届董事会董事、董事会审计委员会委员，

同时兼任广东华商（南昌）律师事务所兼职律师，南昌仲裁委员会仲裁员，江西省法学会环境资源法学研究会副会长，江西省高级人民法院第二届专家咨询委员会委员。

何诗梦，女，江西南丰人，1989年3月出生，2010年4月参加工作，中共党员，本科学历、学士学位，经济师，现任江西农商联合银行党委组织部副部长、人力资源部副总经理，江西农商联合银行第一届董事会职工董事、董事会审计委员会委员。

#### 4. 江西农商联合银行董事会审计委员会工作概况

2025年，江西农商联合银行董事会审计委员会尽心履职、精心治理，按季听取行业审计工作情况以及年度履职报告。2025年，全年共召开会议4次，即江西农商联合银行2025年第1次董事会审计委员会（4月17日召开）、第2次会议（5月30日召开）、第3次会议（6月27日召开）、第4次会议（11月10日召开）。

江西农商联合银行董事会审计委员会听取了《江西省农村信用社联合社2025年一季度行业审计报告》（含5个专项报告）、《2024年全面风险管理专项审计报告》、《2024年全面风险管理专项审计发现问题的整改情况报告》《全省农商银行2025年一季度全面风险分析报告》《江西省农村信用社联合社2025年上半年行业审计报告》《江西农商联合银行2025年前三季度行业审计工作报告》《关于原省联社2024年履职评价及监管日常发下问题整改情况的报告》

《全省农商银行2025年前三季度风险研判报告》等8个议

题，审议了《关于制定全省农商银行 2025 年审计工作指导意见的议案》《关于江西农村信用社联合社 2025 年度工作指导意见的议案》《关于聘请会计师事务所开展江西农商银行联合银行 2025 年度财报审计的工作方案》等 3 个议题。

### （五）高级管理层成员构成及其基本情况

#### 1. 高级管理层职责

江西农商银行高级管理层是江西农商银行董事会的执行机构，由行长、副行长等组成，负责根据江西农商银行章程规定及董事会授权开展经营管理活动，积极执行董事会决议，对董事会负责，接受董事会监督。

#### 2. 高级管理层成员构成情况

江西农商银行高级管理层成员

姓名	职务
梁卫华	党委副书记、副董事长、行长、 首席合规官
周斌	党委委员、副行长、董事会秘书
郑斌	党委委员、副行长
段洪奎	党委委员、副行长
罗晓明	首席信息官

注：数据截至 2025 年末。

#### 3. 高级管理层成员简历

梁卫华，男，江西上饶人，1977 年 8 月出生，1999 年 7 月参加工作，中共党员，研究生学历、硕士学位，现任江西农商银行党委副书记、副董事长、行长、首席合规官。

周斌，男，江西广丰人，1972年9月出生，1995年10月参加工作，中共党员，本科学历、硕士学位，政工师，现任江西农商联合银行党委委员、副行长。

郑斌，男，江苏淮安人，1973年6月出生，1995年7月参加工作，中共党员，本科学历、硕士学位，工程师，现任江西农商联合银行党委委员、副行长。

段洪奎，男，江西九江人，1973年9月出生，1994年8月参加工作，中共党员，本科学历、硕士学位，经济师，现任江西农商联合银行党委委员、副行长。

罗晓明，男，江西泰和人，1969年9月出生，1992年7月参加工作，中共党员，本科学历、学士学位，经济师，现任江西农商联合银行首席信息官。

#### **（六）本行部门、直属机构与派出机构设置情况**

江西农商联合银行履行对辖内农商银行加强党的领导、规范股权关系、提供行业服务、强化风险管控等职能。按照现代企业法人治理机制要求，江西农商联合银行组织架构中，决策机构是董事会，董事会下设战略委员会、三农（普惠）金融服务委员会、消费者权益保护委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、风险与关联交易控制委员会，内设办公室（党委办公室、党委宣传部）、董事会办公室（战略规划部）、人力资源部（党委组织部）、党群工作部、党风廉政监督室、信贷管理部、公司机构金融部、零售金融部、金融市场部、不良资产管理部、渠道管理部、风险管理部、法律合规部、计划财务部、审计部、金融科技部、安全保卫部、总务后勤

部（含西海培训基地）、农村金融研究院、数据管理部、运营管理服务中心、远程银行中心 22 个部门（直属单位），下设赣东、赣西、赣南、赣北、赣中、赣东北 6 个区域审计中心。

江西农商联合银行坚持党管金融，把党的领导融入公司治理各个环节，将党建工作要求写入公司章程，明确党组织的职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等重要事项，落实党组织研究讨论前置程序，落实党组织在公司治理机构中的法定地位，确保党组织把方向、管大局、保落实。江西农商联合银行对全省农商银行系统党的工作实行垂直领导、统一管理的制度。江西农商联合银行党委负责管理全省农商银行系统党建工作；江西省纪委省监委派驻江西农商联合银行纪检监察组，围绕监督执纪问责和监督审查调查，履行党的纪律检查和国家监察职责。江西农商联合银行党委设置九江、抚州、宜春、吉安、赣州、上饶、萍乡 7 个辖区党组负责管理辖区内农商银行党建工作。全省 85 家法人农商银行分别设立党委管理本单位党建工作。全省 85 家法人农商银行按照法人治理要求，各自形成股东会、董事会、监事会、高级管理层，建立科学有效的管理架构。

### **（七）独立董事的工作情况**

江西农商联合银行第一届董事会共有 5 位独立董事，具备金融、法律、会计等方面专业知识和丰富经验。一年来，5 位独立董事严格按照公司法、监管规章及江西农商联合银行章程要求，谨慎、认真、勤勉、诚信履职尽责，独立自主

表达意见和决策，全年共计参加董事会 7 次、专门委员会会议 18 次，听取审议各类议案 128 项，在支农支小、普惠金融、风险合规、改革化险、向下参股等方面审慎把关、科学决策，并提出专业性意见建议，对向下参股等重要议题积极通过董事会会前沟通会等进行沟通，对经营决策、向下参股、风险防控等关键议题发表客观公正的独立意见，维护江西农商银行联合银行和股东合法权益，科学、审慎促进发展战略的推进实施。同时，深入景德镇、余干、鄱阳、遂川、吉水等地实地调研，聚焦绿色金融、普惠金融、风险防控等方面，形成专题调研报告，为全省农商银行经营发展提供有价值的参考。

#### **（八）持股比例在百分之五以上的股东及其持股变化情况**

股东名称	股份数目（万股）	持股比例（%）
江西省财政投资集团有限公司	133333.3334	53.3334
江西省国有资本运营控股集团有限公司	83333.3333	33.3333
江西省交通投资集团有限责任公司	33333.3333	13.3333

报告期内，持股情况未发生变化。

#### **（九）薪酬制度及当年董事、高级管理人员薪酬**

##### **1. 薪酬制度**

2025 年，印发了《全省农商银行薪酬管理办法》《全省农商银行绩效薪酬延期支付和追索扣回管理办法》，进一步健全薪酬管理机制，充分发挥薪酬正向激励作用，强化高级

管理人员和关键岗位人员激励约束机制，促进全省农商银行稳健经营和高质量可持续发展。

## 2. 江西农商银行联合银行董事薪酬

2025 年度的董事薪酬，根据董事年度履职评价结果在次年兑付（另有规定，不得发放董事薪酬的除外）。根据《江西农商银行联合银行董事薪酬管理办法》（赣农商办发〔2026〕22 号）第四条规定，本行高级管理人员或职工担任董事的，按照本行薪酬制度执行，不再另行计发董事薪酬；外部董事薪酬标准为一年 90000 元，即月平均薪酬 7500 元，另有规定的，从其规定。

## 3. 江西农商银行联合银行高级管理人员薪酬

因江西省财政厅暂未核定江西农商银行联合银行负责人 2025 年度薪酬，现披露 2024 年度薪酬情况：

一是**薪酬核定情况**。根据《关于核定江西农商银行联合银行负责人薪酬的函》（赣财金〔2025〕226 号），核定江西农商银行联合银行主要负责人 2024 年度应付税前薪酬为 74.69 万元，其中：基本薪酬 21.68 万元，绩效年薪 53.01 万元。按规定延期支付。企业副职分配平均系数不超过 0.8 倍，由企业根据各负责人的业绩考核结果，合理确定，适度拉开。

二是**薪酬兑现情况**。根据省财政厅批复，江西农商银行联合银行在 2024 年实际支付负责人薪酬情况：江西农商银行联合银行主要负责人基本年薪 21.68 万元，绩效年薪 21.68 万元，按规定兑付 2024 年度主要负责人绩效薪酬差额 4.83 万元，兑付 2021-2023 年任期激励（第一年）20.57 万元，副职负

责人按平均不超过主要负责人薪酬的 0.8 倍确定兑现税前薪酬。

#### **（十）江西农商联合银行对本公司治理情况的整体评价**

2025 年度，江西农商联合银行股东会、董事会、高级管理层“两会一层”规范运作，董事会下设 6 个专门委员会有效履职，治理机制不断优化，治理效能不断提升，江西农商联合银行公司治理情况整体评价为“良好”。

### **五、重大事项信息**

（一）2025 年 1 月 22 日，原江西省农村信用社联合社召开第四届社员大会第十五次会议暨全省农商银行 2025 年工作会议，总结新一届省联社党委组建以来实践经验，部署 2025 年重点工作。

（二）2025 年 2 月 18 日，江西农商联合银行成立大会暨股东会第一次会议召开。会议宣读了《国家金融监督管理总局关于筹建江西农村商业银行股份有限公司的批复》。经会议审议，表决通过了《江西农商联合银行筹建工作报告》等 10 项议案，选举产生了江西农商联合银行第一届董事会非职工董事。期间，召开职工代表大会选举了职工董事。经过严格规范的法律程序，第一届董事会第一次会议选举王东升为江西农商联合银行董事长，梁卫华为副董事长。董事会聘任梁卫华为行长，周斌、郑斌为副行长；聘任梁卫华为首席合规官，周斌为董事会秘书，罗晓明为首席信息官。

（三）2025 年 3 月 21 日，全省农商银行 2025 年全面从严治党工作会议暨巡察集中约谈会召开。

（四）2025年3月28日，江西省农村信用社联合社召开党委（扩大）会议部署开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。

（五）经国家金融监督管理总局江西金融监管局批复同意，2025年4月17日，江西农村商业联合银行股份有限公司正式挂牌开业，成为全国第7个获批创立农商联合银行的省份。

（六）2025年6月27日，江西农商联合银行第一届董事会聘任段洪奎为江西农商联合银行副行长。

（七）2025年8月31日，江西农商联合银行完成在国有金融资本产权管理系统中的产权登记。

（八）2025年11月4日，江西农商联合银行召开党委（扩大）会议传达学习党的二十届四中全会精神。

（九）2025年11月10日，江西农商联合银行第一届董事会聘任陈斌为江西农商联合银行首席风险官。

（十）根据江西金融监管局关于江西农村商业联合银行股份有限公司参股上饶、广信等19家农商银行批复（赣金监复〔2025〕237号），截至2025年12月31日，江西农商联合银行向上饶、广信等16家农商银行参股170715.58万元。完成首批向下参股工作后，实现多重成效：**一是资本实力显著增强**。帮助被参股行直接增加净资本11.1亿元，有效缓解资本补充压力，切实增强信贷投放动能，不断提升支农支小能力。**二是风险隐患有效化解**。统筹改革化险，创新

以司法拍卖方式收购存量不良股权，累计化解股权类抵债资产及不良贷款本息 6.13 亿元。**三是治理体系持续优化。**江西农商联合银行成为 16 家农商银行主要股东，以资本为纽带进一步理顺行业治理体系，同步压降系统内交叉持股 3.61 亿股，形成“1+1>2”的改革叠加效应。**四是监管指标全面改善。**坚持“好行少参、差行多参”，向 13 家重点机构参股 16.16 亿元、占参股资金的近 95%，推动其监管指标全面改善。如上饶农商银行资本充足率提升 4.4 个百分点，新建农商银行拨备覆盖率提升 8.6 个百分点，实现“差转好”、“好向优”。具体参股情况如下：

序号	参股单位	投资金额（万元）	持股比例
1	上饶农商银行	39087.00	32.76%
2	广信农商银行	21210.05	24.68%
3	广丰农商银行	19871.13	32.86%
4	玉山农商银行	10736.05	22.25%
5	铅山农商银行	7381.67	19.54%
6	横峰农商银行	10614.79	34.14%
7	弋阳农商银行	1488.17	5.08%
8	余干农商银行	10572.32	19.67%
9	鄱阳农商银行	3459.61	7.52%
10	万年农商银行	1678.10	5.66%
11	德兴农商银行	18279.57	33.78%
12	婺源农商银行	6772.46	20.19%
13	赣昌农商银行	9305.61	5.77%
14	新建农商银行	4651.51	5.14%
15	上栗农商银行	3845.04	8.55%
16	芦溪农商银行	1762.50	5.16%

(十一)报告期内,江西农商联合银行无重大诉讼事项。

## 六、全省农商银行整体发展情况

2025年,在省委、省政府的正确领导下,在监管部门的关心支持下,江西农商联合银行团结带领全省农商银行,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实习近平总书记考察江西重要讲话精神,深入践行金融工作的政治性、人民性,以深化改革为主线,以“八行战略”为总纲,一体推进促发展、提质量、强竞争、转机制、优管理,在改革元年交出一份实打实、沉甸甸的高质量金融答卷。

**深化金融改革。**2025年4月,江西农商联合银行在社会各界支持下成功挂牌,我省深化农村金融改革实现重大历史性跨越,开启现代农村金融高质量发展新征程。省行首批向下参股16家行、金额17亿元,助力辖内农商银行补充资本、化解风险,改革进程走在全国前列。

**加快金融发展。**2025年末,全省农商银行资产总额14159亿元,存款余额11780亿元,贷款余额9565亿元,新增存款创历史同期之最,业务规模稳居全省金融机构首位。不良贷款率、拨备覆盖率、资本充足率均优于全国农商平均水平,业务发展实现质的有效提升、保持量的合理增长、创建优的监管指标。

**推进金融为民。**聚焦做好金融“五篇大文章”,全年新增贷款549亿元,贷款利率同比下降58个BP,信贷投放量增价优。坚守支农支小市场定位,涉农和小微企业贷款占比超8成,经营定位考核连续24个季度整体达标。深入实施

“一大工程三项行动”，用信客户数持续增长，打响做实“百姓银行”品牌。

**守护金融安全。**开展内控合规建设三年行动，全面完成“合规基础年”58项重点任务，首批16家行首席合规官配置到位，出台信用风险管控16条举措、8大机制，上线集中式风险指标监测预警平台，风控能力整体提升。深入开展“高管讲合规、讲消保”活动，着力构建“高管带头、部门主推、网点落实”的合规文化建设体系，切实筑牢风险合规防线。

**创新金融治理。**以江西农商联合银行挂牌开业为契机，建立党的工作垂直领导和自上而下资本纽带“双线并行”的行业管理体制。组织开展降本增效、固本培新专项行动，第三方支付等中收增长超50%。系统推进业务数字化与管理智能化，数字金融客户突破1500万户，为高质量发展注入了强劲的科技动能。

## 七、依法保护消费者权益情况

### （一）消费者权益保护工作开展情况

2025年，江西农商联合银行深入践行“服务暖行”战略，组织开展“消保专项治理提升年”行动，通过机制完善、履职规范、纠纷化解、宣教赋能等多维发力，持续夯实消保投诉管理基础，全面提升消保工作质效，助力全省农商银行消保工作水平持续向好。**一是持续健全消保制度体系。**制定“消保专项治理提升年”活动方案，系统性完善了消保工作体制机制与业务流程。制定金融纠纷化解实施细则，建立标准化审核赔付流程，为基层解决疑难纠纷提供多元化解路径。**二**

**是持续优化客户服务流程。**制定全省农商银行网点布局优化工作方案和网点厅堂服务标准化手册，强化厅堂服务规范管理。下发系列厅堂服务、营业秩序、柜面服务等方面管理提示，组织柜面服务操作培训，提升服务效能，增强客户体验。

**三是持续加强投诉溯源治理。**建立消保工作例会机制、投诉情况定期通报机制、典型案例通报机制等投诉治理工作机制，不断拓展消保工作抓手，增强消保工作跨部门联动，持续监测投诉情况，强化投诉治理工作督导，切实提升投诉治理实效。**四是持续开展金融知识宣传。**把握“3·15 消费者权益保护周”“5·15 打击和防范经济犯罪宣传日”“6 月防范非法金融活动集中宣传月”等关键时期，组织辖内农商银行有序开展全省性集中宣传活动，累计开展线上线下消保宣传活动 7768 场，触及消费者超 250 万人次，金融知识普及覆盖面持续扩大。

## **（二）金融消费者投诉数据和相关分析报告**

2025 年，全省农商银行进一步畅通投诉渠道，全年共受理投诉 9137 件，同比下降 11.86%。2025 年 1-3 季度全省农商银行监管转办投诉有效件 92 件，同比下降 28.68%。**从投诉业务类别看：**主要涉及贷款业务、短信业务、信用卡业务、账户异常申诉、柜面操作、服务态度、清收等业务及服务领域，涉及贷款业务 2979 件、短信业务 1607 件、信用卡业务 515 件、账户异常申诉 1333 件、柜面操作 790 件、服务态度 696 件、清收 267 件等。**从投诉地区分布看：**赣州辖内农商银行受理 1563 件、宜春辖内农商银行受理 1048 件，上饶辖

内农商银行受理 1024 件，吉安辖内农商银行受理 857 件，九江辖内农商银行受理 839 件，抚州辖内农商银行受理 739 件，南昌辖内农商银行受理 660 件，萍乡农商银行受理 287 件，景德镇辖内农商银行受理 247 件，鹰潭农商银行受理 233 件，新余农商银行受理 203 件。

## 八、普惠金融情况

江西农商联合银行引导全省农商银行聚焦服务实体经济主责主业，坚守支农支小市场定位，优化金融资源配置，加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。**一是实施“一大工程”**。深耕本土市场，依托全省农商银行 2240 个营业网点、10128 个金融便民服务站、8703 名客户经理，深入推进贷款客户翻番工程，至 2025 年末，贷款授信客户数 408 万户，贷款用信户数 300 万户，为全省 1/4 的家庭提供了“小而美、普且惠”的金融服务。**二是聚焦“两个小盘”**。围绕服务“三农”和小微企业，以占全省不到 1/5 的存款资金来源，发放了占全省 1/2 的普惠涉农贷款、1/4 的普惠小微贷款。至 2025 年末，普惠型涉农贷款余额 2212.84 亿元，较年初增长 99.08 亿元，实现持续增长目标；普惠型小微企业贷款余额 2737.41 亿元，较年初增长 167.71 亿元，增速 6.53%，高于各项贷款（剔除票据）增速 2.74 个百分点，普惠型小微企业贷款户数 63.65 万户，同比上升 5.18 万户，新发放普惠型小微企业贷款平均利率 5.58%，同比下降 0.35 个百分点。**三是开展“三项行动”**。大力推进乡村振兴整村授信行动，覆盖全省 12659 个行政村；大力推进支小支微普惠授信行动，构建形

成 4496 个城区服务网络；大力推进普惠金融万里行行动，开展 3597 场对接活动，为 4.71 万名创业者提供资金支持 154 亿元，切实提升了金融服务的覆盖面、可得性和满意度。

- 附件：1. 江西农村商业联合银行股份有限公司 2025 年度财报审计报告
2. 江西农村商业联合银行股份有限公司 2025 年度财务情况说明书
3. 关于对《江西农村商业联合银行股份有限公司 2025 年度财务报表附注》的补充说明